

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	Inginerie Industrială, Robotică și Managementul Producției
1.3 Departamentul	Management și Inginerie Economică
1.4 Domeniul de studii	Inginerie Economică
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii / Calificarea	<b>Inginerie Economică Industrială / Inginer</b>
1.7 Forma de învățământ	IF – învățământ cu frecvență
1.8 Codul disciplinei	63.00

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei		<b>Bazele managementului II</b>			
2.2 Titularul de curs		<i>Conf.dr.ing. Sorin ȘUTEU – sorin.suteu@mis.utcluj.ro</i>			
2.3 Titularul activităților de seminar / laborator / proiect		<i>SL.dr.ing.,ec. Daniela JUCAN – daniela.jucan@mis.utcluj.ro</i>			
2.4 Anul de studiu	4	2.5 Semestrul	1	2.6 Tipul de evaluare	E
2.7 Regimul disciplinei	Categoría formativă				DID
	Opționalitate				DOB

### 3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care:	3.2 Curs	2	3.3 Seminar		3.3 Laborator	2	3.3 Proiect	
3.4 Număr de ore pe semestru	56	din care:	3.5 Curs	28	3.6 Seminar		3.6 Laborator	28	3.6 Proiect	
3.7 Distribuția fondului de timp (ore pe semestru) pentru:										
(a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe										10
(b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren										14
(c) Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri										14
(d) Tutoriat										3
(e) Examinări										3
(f) Alte activități:										0
3.8 Total ore studiu individual (suma (3.7(a))...3.7(f))					44					
3.9 Total ore pe semestru (3.4+3.8)					100					
3.10 Numărul de credite					4					

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	
4.2 de competențe	

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	
5.2. de desfășurare a seminarului / laboratorului / proiectului	

## 6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<p><b>C4. Evaluarea economică, planificarea și conducerea proceselor și a sistemelor logistice și de producție.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• C4.1 Identificarea principiilor și metodelor de bază ale evaluării economice, planificării, programării și conducerii proceselor și a sistemelor logistice și de producție.</li> <li>• C4.2 Utilizarea cunoștințelor de bază pentru explicarea și interpretarea metodelor și tehnicilor de evaluare economică, planificare și conducere de procese și sisteme logistice și de producție.</li> <li>• C4.3 Evaluarea economică, planificarea și conducerea proceselor și sistemelor logistice și de producție, prin aplicarea de tehnici și metode de bază, în condiții de asistență calificată.</li> <li>• C4.4 Elaborarea asistată de calculator a proiectelor profesionale tehnico-economice și/sau manageriale prin utilizarea de aplicații software și tehnologii informaționale specifice ingineriei și managementului.</li> <li>• C4.5 Utilizarea de criterii standard pentru aprecierea limitelor metodelor și tehnicilor de evaluare economică, planificare și conducere a proceselor și sistemelor logistice și de producție.</li> </ul> <p><b>C5. Gestiunea resurselor organizației, asigurarea calității producției și managementul dezvoltării organizaționale.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• C5.1 Definirea conceptelor, teoriilor, metodelor și principiilor de bază ale managementului dezvoltării organizaționale prin proiecte de investiții, produse, procese și sisteme de producție, cu gestiunea eficientă a resurselor și asigurarea calității activităților.</li> <li>• C5.2 Explicarea și interpretarea conceptelor și situațiilor privind gestiunea resurselor, asigurarea calității și managementul proiectelor de investiții, proceselor și sistemelor de producție.</li> <li>• C5.3 Rezolvarea de probleme specifice, bine definite, de gestiune a resurselor și management al proiectelor de investiții, de dezvoltare a produselor, proceselor și sistemelor de producție, în condiții de asistență calificată, prin aplicarea unor principii și metode standard.</li> <li>• C5.4 Utilizarea metodelor de gestiune a resurselor, asigurarea calității și managementul dezvoltării de investiții, procese, sisteme de producție și aprecierea calității, avantajelor și limitelor acestor metode.</li> <li>• C5.5 Gestiunea resurselor și managementul dezvoltării de investiții, produse, procese de producție, prin proiecte profesionale specifice domeniului.</li> </ul> <p><b>C6. Proiectarea tehnico-economică și îmbunătățirea produselor și proceselor industriale.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• C6.1 Identificarea principiilor și metodelor de proiectare tehnico-economică a produselor și proceselor industriale.</li> <li>• C6.2 Utilizarea cunoștințelor de bază pentru explicarea și interpretarea etapelor de proiectare tehnico-economică a produselor și proceselor industriale.</li> <li>• C6.3 Aplicarea principiilor și metodelor de bază pentru rezolvarea unor situații bine definite privind proiectarea tehnico-economică a produselor și proceselor industriale, în condiții de asistență calificată.</li> <li>• C6.4 Aprecierea calității, avantajelor și limitelor unor metode de proiectare tehnico-economică a produselor și proceselor industriale prin utilizarea adecvată de criterii și metode standard de evaluare.</li> <li>• C6.5 Dezvoltarea de proiecte tehnico-economice profesionale de produse și/sau procese industriale, cu utilizarea de metode și tehnici specifice domeniului.</li> </ul>
Competențe transversale	

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Dobândirea de cunoștințe și competențe necesare desfășurării unei activități manageriale.
7.2 Obiectivele specifice	Dobândirea de cunoștințe și abilități privind calculul costurilor; Dobândirea de cunoștințe și abilități privind efectuarea de prognoze; Dobândirea de cunoștințe și abilități privind managementul proiectelor; Capacitatea de a elabora un plan de afacere.

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
<b>8.1.1. Costuri și calculul costurilor I.</b> Clasificarea costurilor în directe și indirecte. Calculul costurilor pe baza costurilor directe și indirecte.	2		
<b>8.1.2. Costuri și calculul costurilor II.</b> Clasificarea costurilor în fixe și variabile. Calculul pragului de rentabilitate (break-even point). Determinarea punctului de închidere a firmei.	2		
<b>8.1.3. Costuri și calculul costurilor II.</b> Metode evoluat de calcul al costurilor. Metoda costurilor bazate pe activități (ABC Costing).	2		
<b>8.1.4. Funcțiunea de cercetare-dezvoltare I.</b> Definirea conceptului de cercetare-dezvoltare (C&D). Categoriile de activități de C&D (Cercetarea fundamentală, Cercetarea aplicativă, Dezvoltarea experimentală). Ciclul de viață al produsului. Etapele dezvoltării unui nou produs. Evaluarea proiectelor de C&D. Finanțarea cercetării-dezvoltării.	2		
<b>8.1.5. Funcțiunea de cercetare-dezvoltare II.</b> . Creativitatea și inovarea în C&D. Metode de stimulare a creativității (Metoda grupului interactiv, Metoda grupului nominal, Metoda "avocatului diavolului", Metoda "brainstorming", Metoda "brainwriting", Metoda Philips-66, Metoda Delphi, Metoda Frisco, Metoda analizei morfologice, Metodele sinectice).	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Metoda prelegerii, utilizând un stil de predare interactiv;</li> <li>• Folosirea de mijloace multimedia.</li> </ul>	În caz de nevoie activitățile se pot ține online.
<b>8.1.6. Metode de prognoză I.</b> Metode de netezire (Metoda mediei aritmetice, Metoda mediei aritmetice alunecătoare). Optimizarea prognozei.	2		
<b>8.1.7. Metode de prognoză II.</b> Metode de netezire (Metoda mediei ponderate alunecătoare, Metoda netezirii exponențiale).	2		
<b>8.1.8. Metode de prognoză III.</b> Metode de trend (Metoda trendului liniar). Alte tipuri de trenduri. Erorile de prognoză.	2		
<b>8.1.9. Sisteme de management.</b> Managementul prin obiective (MBO). Managementul prin excepție (MBE). Managementul prin bugete (MBB).	2		
<b>8.1.10. Elemente de managementul proiectelor I.</b> Conceptul de proiect. Etapele unui proiect. Reprezentarea sub formă de rețea. Algoritmul Fulkerson.	2		
<b>8.1.11. Elemente de managementul proiectelor II.</b> Programarea în rețea – cazul determinist. Determinarea drumului critic și a marjelor de timp.	2		
<b>8.1.12. Elemente de managementul proiectelor III.</b> Echilibrarea utilizării resurselor.	2		

<b>8.1.13. Elemente de managementul proiectelor IV.</b> Programarea în rețea – cazul probabilist.	2		
<b>8.1.14. Elemente de etică managerială și responsabilitate socială.</b>	2		
Bibliografie 1. Gomez-Mejia, L.R., Balkin, D.B., <i>Management</i> , Prentice Hall, Boston, 2012. ISBN 978-0-13-217640-8. 2. Lungu, F., Bacali, L., Șuteu, S., <i>Competențe în afaceri</i> . Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2003, 187p. ISBN 973-656-452-5. 3. Manmohan, J., <i>Managing People</i> , 1st Edition, Bookboon.com, 2015. ISBN 978-87-403-0983-6. 4. Quinn, S., <i>Management Basics</i> , 1st Edition, Bookboon.com, 2010. ISBN 978-87-7681-717-6. 5. Robbins, S.P., Coulter, M., <i>Management</i> , 11th Edition, Prentice Hall, Boston, 2012. ISBN 978-0-13-216384-2. 6. Robbins, S.P., Decenzo, D.A., Coulter, M., <i>Fundamentals of Management</i> , 8th Edition, Pearson, Boston, 2013. ISBN 978-0-13-262053-6. 7. Simionescu, A., (coord.), <i>Management general</i> , Editura Dacia, Cluj-Napoca, 2002. ISBN 973-35-1359-8. 8. Williams, C., <i>Management</i> , 5 <sup>th</sup> Edition, South-Western Cengage Learning, Manson, 2009. ISBN 978-0-324-56840-0.			
<b>8.2 Seminar / laborator / proiect</b>	<b>Nr. ore</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
8.2.1. <b>Planul de afacere I.</b> Rol și conținut.	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de afacere;</li> <li>• Aplicații practice;</li> <li>• Studii de caz.</li> </ul>	În caz de nevoie activitățile se pot ține online.
8.2.2. <b>Planul de afacere II.</b> Formarea grupurilor. Alegerea și definirea afacerii.	2		
8.2.3. <b>Costuri directe și indirecte.</b> Aplicații.	2		
8.2.4. <b>Costuri fixe și variabile.</b> Aplicații.	2		
8.2.5. <b>Planul de afacere III.</b> Descrierea afacerii.	2		
8.2.6. <b>Dezvoltarea unui produs.</b> Studiu de caz: „Gilette”.	2		
8.2.7. <b>Planul de afacere IV.</b> Planul de marketing.	2		
8.2.8. <b>Metode de prognoză I.</b> Aplicații.	2		
8.2.9. <b>Planul de afacere V.</b> Organizarea afacerii.	2		
8.2.10. <b>Metode de prognoză II.</b> Aplicații.	2		
8.2.11. <b>Planul de afacere VI.</b> Calcule financiare.	2		
8.2.12. <b>Programarea în rețea.</b> Studiu de caz: „O nunță neașteptată”	2		
8.2.13. <b>Planul de afacere VII.</b> Susținerea planurilor de afacere elaborate de studenți.	2		
8.2.14. <b>Recuperări.</b> Încheierea situației studenților.	2		
Bibliografie 1. Anderson, D.R., Sweeney, D.J., Williams, T.A., <i>An Introduction to Management Science. Quantitative Approaches to Decision Making</i> , 5 <sup>th</sup> Edition, West Publishing Co., St. Paul, 1988. ISBN 0-314-62969-6. 2. Lucey, T., <i>Tehnici cantitative</i> , Editura Tehnică, București, 2001. ISBN 973-31-2021-9. 3. Simionescu, A., (coord.), <i>Management general</i> , Editura Dacia, Cluj-Napoca, 2002. ISBN 973-35-1359-8.			

## 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei corespunde denumirii acesteia, se conformează literaturii de specialitate actuale și este în concordanță cu ceea ce se predă în alte universități din țară și străinătate.

## 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
----------------	---------------------------	-------------------------	------------------------------

10.4 Curs	Evaluarea abilităților de a rezolva probleme aplicative;	Rezolvări de probleme (Nota NP);	2/3
10.5 Seminar/Laborator	Nivelul calitativ al planului de afacere cât și contribuția și implicarea studenților la lucrări.	Nota la aplicații (Nota NL);	1/3
<p>10.6 Standard minim de performanță</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Examen scris constând din rezolvare de probleme (2-3 probleme) care să verifice abilitățile practice ale studenților.</li> </ul> <p><math>N = 2/3 * NP + 1/3 * NL</math>  N = nota finală (se rotunjește la întreg)  NP = nota la probleme  NL = nota la lucrări  Condiții de promovare: <math>N \geq 5</math>; <math>NP \geq 5</math>; <math>NL \geq 5</math>.</p>			

Data completării:	Titulari	Titlu Prenume NUME	Semnătura
15.06.2022	Curs	Conf.dr.ing. Sorin ȘUTEU	
	Aplicații	S.l.dr.ing.,ec. Daniela JUCAN	

Data avizării în Consiliul Departamentului MIE: 29.06.2022	Director Departament MIE, Prof.dr.ing. Florin LUNGU
Data aprobării în Consiliul Facultății IIRMP: 13.07.2022	Decan, Prof.dr.ing. Corina BÎRLEANU